

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Кафедра статистики, обліку та аудиту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”



Декан  
Економічного факультету  
Віталій ДЯЧЕК  
“27” серпня 2024р.

Робоча програма навчальної дисципліни

## **Стратегічний аналіз**

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти другий (магістерський) рівень

галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

спеціальність 071 «Економіка»

освітня програма «Бізнес-аналітика та міжнародна статистика»

спеціалізація \_\_\_\_\_

вид дисципліни вибіркова

факультет економічний

2024 / 2025 навчальний рік

Програму рекомендовано до затвердження Вченою радою факультету (інституту, центру)

“27” серпня 2024 року, протокол № 11

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ: Лілія МИТРОФАНОВА, старший викладач закладу вищої освіти кафедри статистики, обліку та аудиту

Програму схвалено на засіданні кафедри *Статистики, обліку та аудиту*

Протокол від “26” серпня 2024 року № 1

Завідувач кафедри статистики, обліку та аудиту



(підпис)

Оксана НЕСТЕРЕНКО

(ім'я та прізвище)

Програму погоджено з гарантом освітньо-професійної програми (керівником проектної групи)  
«Бізнес-аналітика та міжнародна статистика»  
назва освітньої програми

Гарант освітньо-професійної програми  
(керівник проектної групи) «Бізнес-аналітика та міжнародна статистика»



(підпис)

Юлія ЛАЗЕБНИК

(ім'я та прізвище)

Програму погоджено науково- методичною комісією економічного факульте-  
ту \_\_\_\_\_

назва факультету, для здобувачів вищої освіти якого викладається навчальна дисципліна

Протокол від “27” серпня 2024 року № 1

Голова науково-методичної комісії



(підпис)

Дар'я ЗАГОРСЬКА

## ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «**Стратегічний аналіз**» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки **магістр**,  
напряму 05 «Соціальні та поведінкові науки»,  
спеціальності 051 «Економіка»  
освітня програма «Бізнес-аналітика та міжнародна статистика»

### 1. Опис навчальної дисципліни

1.1. **Метою** викладення навчальної дисципліни є засвоєння студентами належних теоретичних знань та набуття практичних навичок з методики та техніки проведення аналітичних досліджень для обґрунтування стратегічних управлінських рішень, виявлення резервів підвищення ефективності виробництва.

1.2. **Основними завданнями** вивчення дисципліни є засвоєння студентами теоретичних знань та практичних навичок з стратегічного аналізу; вивчення сутності, напрямів і ролі стратегічного аналізу суб'єкта господарювання, методів аналізу виробничої програми, структури капіталу, фінансової програми та інвестицій, набуття вмінь аналізу та оцінювання потенціалу підприємства як чинника стратегії розвитку; ознайомлення студентів з аналітичними методами дослідження стратегічного середовища; опанування ними основ стратегічної оцінки виробничої діяльності; вироблення у студентів навичок прогностичної оцінки структури капіталу; набуття вмінь прогнозувати показники діяльності підприємства; оволодіння методикою стратегічного аналізу інвестиційних рішень

Після завершення курсу студент має набути такі *загальні та фахові компетентності*:

**Загальні:**

ЗК2.Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК8.Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.

**Фахові:**

СК1. Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.

1.3. **Кількість кредитів** – 4

1.4. **Загальна кількість годин** – 120

<b>1.5. Характеристика навчальної дисципліни</b>	
вибіркова	
<b>денна форма навчання</b>	<b>Заочна (дистанційна) форма навчання</b>
<b>Рік підготовки</b>	
1	1
<b>Семестр</b>	
2-й	2-й
<b>Лекції</b>	
32 год.	6 год.
<b>Практичні, семінарські заняття</b>	
16 год.	2 год.
<b>Лабораторні</b>	
год.	год.
<b>Самостійна робота</b>	
72 год.	112 год.
<b>в т.ч. індивідуальні завдання:</b>	

#### **1.6. Заплановані результати навчання:**

Згідно з вимогами освітньо-професійної (освітньо-наукової) програми студенти повинні досягти таких **результатів навчання**:

- РН1. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.
- РН14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.

В результаті вивчення дисципліни студент повинен знати:

- наукові основи стратегічного аналізу;
- організаційне, методичне, інформаційне та ресурсне забезпечення стратегічного аналізу;
- особливості організації та методики комплексного стратегічного аналізу діяльності підприємств у цілому, за її видами та у структурних підрозділах;
- методики стратегічного аналізу та його принципи.

вміти:

- вибирати і застосовувати методи і прийоми стратегічного аналізу для вирішення аналітичних завдань та їх автоматизації;
- обґрунтовувати форми організації стратегічного аналізу, розподіляти та оптимізувати аналітичну роботу і застосовувати її результати у стратегічному менеджменті;
- використовувати економіко-логічні та економіко-математичні методи і моделі при комплексному стратегічному аналізі операційної, фінансової та інвестиційно-інноваційної діяльності підприємства будь-якої форми власності та об'єднань;
- визначати і оцінювати резерви підвищення ефективності діяльності

## **2. Тематичний план навчальної дисципліни**

### **Розділ 1. Стратегічний аналіз операційної діяльності**

#### **Тема 1. Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою підприємства**

- 1.1. Сутність стратегічного аналізу, його місце в управлінні економікою підприємства.
- 1.2. Сутність і види стратегічних управлінських рішень. Ієрархія стратегічних рішень.
- 1.3. Методи стратегічного аналізу.
- 1.4. Система цільових орієнтирів підприємства.
- 1.5. Середовище підприємства та методи його вивчення.
- 1.6. Прогнозування у стратегічному аналізі.
- 1.7. Інформаційна база стратегічного аналізу

#### **Тема 2. Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства**

- 2.1. Принципи та підходи до проведення стратегічного аналізу.
- 2.2. Загальна характеристика позиції підприємства (організації).
- 2.3. Основні показники фінансово-господарської діяльності підприємства та їх значення для стратегічного аналізу.
- 2.4. Оцінка конкурентної позиції бізнесу. Конкурентоспроможність. Методи визначення конкурентоспроможності.
- 2.5. Конкурентні стратегії за М. Портером.

#### **Тема 3. Нормативи стратегічного аналізу**

- 3.1. Нормативно-правова база стратегічного аналізу.
- 3.2. Базові (нормативні) методи стратегічного аналізу.

#### **Тема 4. Класифікація та економічне оцінювання виробничих одиниць**

- 4.1. Поняття виробничих одиниць.
- 4.2. Сутність і призначення портфельного аналізу.
- 4.3. Інструменти портфельного аналізу.

#### **Тема 5. Аналіз розподілу виробничих ресурсів у сфері виробництва**

- 5.1. Стратегічні ресурси підприємства, їх види.
- 5.2. Стратегія забезпечення матеріально-сировинними ресурсами.
- 5.3. Технічний потенціал та організаційно-технічний рівень підприємства.
- 5.4. Методика аналізу трудових ресурсів в стратегічному аналізі.
- 5.5. Фінансові та інформаційні ресурси.
- 5.6. Фактори ресурсозбереження, їх сутність

#### **Тема 6. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми**

- 6.1. Економічна стратегія виробничої діяльності.
- 6.2. Класифікація витрат та визначення оптимального обсягу виробництва на основі аналізу витрат.
- 6.3. Прогнозна оцінка витрат підприємства та обсяги використання стратегічних ресурсів.

- 6.4. Операційний (виробничий) важіль.  
6.5. Стратегічний аналіз маркетингової та збутової діяльності

## Розділ 2. Стратегічний аналіз фінансової та інвестиційної діяльності

### Тема 7 Розроблення та економічне обґрунтування стратегії фінансової програми

- 7.1. Стратегічний аналіз фінансових ресурсів. Джерела аналізу.  
7.2. Стратегічний аналіз прибутку підприємства. Рентабельність.  
7.3. Стратегічний аналіз доданої вартості.  
7.4. Аналіз фінансових стратегій.

### Тема 8. Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства

- 8.1. Структура капіталу і ризик, їх взаємозв'язок.  
8.2. Критерії оптимізації структури капіталу.  
8.3. Стратегічний аналіз формування активів підприємства.

## 3. Структура навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
		л	п	лаб	Інд	сам		л	п	лаб	інд	ср
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Розділ 1. Стратегічний аналіз операційної діяльності</b>												
Тема 1	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Тема 2	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Тема 3	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Тема 4	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Тема 5	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Тема 6	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Разом за розділом 1	90	24	12			54	90	4,5	1,5			84
<b>Розділ 2. Стратегічний аналіз фінансової та інвестиційної діяльності</b>												
Тема 7	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Тема 8	15	4	2			9	15	0,75	0,25			14
Разом за розділом 2	30	8	4			18	30	1,5	0,5			28
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>16</b>			<b>72</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>2</b>			<b>112</b>

#### 4. Теми семінарських, практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
Розділ 1			
1	Тема 1 Стратегічний аналіз, його місце в управлінні економікою підприємства	2	0,25
2	Тема 2. Аналіз досягнутих результатів діяльності підприємства	2	0,25
3	Тема 3. Нормативи стратегічного аналізу	2	0,25
4	Тема 4. Класифікація та економічне оцінювання виробничих одиниць	2	0,25
5	Тема 5. Аналіз розподілу виробничих ресурсів у сфері виробництва	2	0,25
6	Тема 6. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії виробничої програми	2	0,25
	Разом за розділом 1	12	1,5
Розділ 2			
7	Тема 7. Розроблення та економічне обґрунтування стратегії фінансової програми	2	0,25
8	Тема 8. Стратегічний аналіз структури капіталу підприємства	2	0,25
	Разом за розділом 2	4	0,5
	Разом	16	2

#### 5. Самостійна робота

Самостійна робота студента включає: опрацювання навчального матеріалу, підготовку до практичних занять, виконання індивідуальних завдань, підготовку до усіх видів контролю.

№ з/п	Види, зміст самостійної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Опрацювання та підготовка огляду опублікованих у фахових та інших виданнях статей	15	25
2	Проробка конспекту лекції, вивчення рекомендованої літератури по темах, які викладаються на лекціях	15	25
3	Підготовка до практичних занять	10	-
4	Підготовка до поточного контролю	10	20
5	Підготовка до контрольної роботи	10	20
6	Підготовка до підсумкового контролю (заліку)	12	22
	<b>Разом</b>	<b>72</b>	<b>112</b>

#### 6. Індивідуальні завдання

Відповідно навчальному плану спеціальності «Бізнес-аналітика та міжнародна статистика» індивідуальні (розрахунково-графічні) завдання (ІРГЗ) – не передбачені.

## 7. Методи навчання

Піч час викладанні навчальної дисципліни «Стратегічний аналіз» використовуються інформаційно-ілюстративний та проблемний методи навчання із застосуванням:

- лекцій у супроводі роздаткового матеріалу;
- розв'язування тестових задач та тестів;
- складання графічних схем;
- виконання навчально-дослідних завдань.

Основними формами вивчення дисципліни є лекції, практичні заняття, самостійна робота. Основними відмінностями активних та інтерактивних методів навчання від традиційних вважаються не лише методика й техніка викладання, але й висока ефективність навчального процесу, яка проявляється через:

- високу мотивацію студентів;
- закріплення теоретичних знань на практиці;
- підвищення самосвідомості студентів;
- вироблення здатності ухвалювати самостійні рішення;
- вироблення здатності приймати колективні рішення;
- вироблення здатності до соціальної інтеграції;
- придбання навичок вирішення конфліктів;
- розвиток здатності до компромісів.

При викладанні дисципліни «Стратегічний аналіз» для активізації навчального процесу передбачено використання таких сучасних навчальних технологій як проблемні лекції, міні-лекції, робота в малих групах та ін.

**Проблемні лекції** спрямовані на розвиток логічного мислення студентів. Коло питань теми лекції обмежується кількома ключовими моментами, й увага студентів має бути сконцентрована на матеріалі, що не знайшов відображення в підручниках. При проведенні проблемної лекції має бути розданий друкований матеріал і виділені головні висновки з питань, що розглядаються.

При викладанні лекційного матеріалу студентам пропонуються питання для самостійного розмірковування. При цьому лектор ставить питання, які спонукають студента шукати вирішення проблемної ситуації. Така ситуація змушує студентів сконцентруватися, й почати активно мислити в пошуках правильної відповіді.

На початку проведення проблемної лекції необхідно чітко сформулювати проблему, яку необхідно вирішити студентам. При викладанні лекційного матеріалу слід уникати прямої відповіді на поставлені питання, а висвітлювати матеріал, таким чином, щоб отриману інформацію студент міг використати при вирішенні проблеми.

**Міні-лекції** передбачають викладення навчального матеріалу за короткий проміжок часу й характеризуються значною ємністю, складністю логічних побудов, образів, доведень та узагальнень.

На початку проведення міні-лекції за обраними темами лектор акцентує увагу студентів на необхідності представити викладений лекційний матеріал у так званому структурно-логічному вигляді. На розгляд виносять питання, які зафіксовані в плані лекцій, але викладають їх стисло. Лекційне заняття, проведене в такий спосіб, пробуджує в студента активність та увагу до сприйняття матеріалу, а також спрямовує його на використання системного підходу при відтворенні інформації, яку він отримав під час лекції.

Проблемні лекції та міні-лекції доцільно поєднувати з такою формою активізації навчального процесу, як робота в малих групах.

**Робота в малих групах** дає змогу структурувати лекційні або практичні заняття за формою та змістом, створює можливості для участі кожного студента в роботі за темою заняття,



забезпечує формування досвіду соціального спілкування.

Після висвітлення проблеми (проблемна лекція) або стислого викладення матеріалу (міні-лекція) студентам пропонується об'єднатися в групи по 5-7 осіб та представити наприкінці заняття своє бачення та сприйняття матеріалу, тобто виступити перед аудиторією з результатами роботи групи.

**Дискусії** передбачають обмін думками та поглядами учасників щодо певної теми, а також розвивають мислення, допомагають формувати погляди й переконання, виробляють уміння формулювати думки й висловлювати їх, учать оцінювати пропозиції інших людей, критично підходити до власних поглядів.

**Кейс-метод** – метод аналізу конкретних ситуацій, який дає змогу наблизити процес навчання до реальної практичної діяльності спеціалістів, і передбачає розгляд виробничих, управлінських та інших ситуацій, інцидентів у процесі вивчення навчального матеріалу.

## 8. Методи контролю

Оцінювання знань, вмінь та навичок студентів включає ті види занять, які згідно з програмою навчальної дисципліни передбачають лекційні, практичні заняття, самостійну роботу та виконання контрольної роботи.

Перевірка та оцінювання знань студентів проводиться в наступних формах:

- поточне оцінювання роботи і знань студентів під час практичних занять;
- проміжний контроль знань (тестування за темами);
- написання і захист контрольної роботи;
- складання заліку.

Оцінювання рівня засвоєння теоретичних знань може проводитись в одній з альтернативних форм:

- за підсумками тестування ;
- під час проведення усної співбесіди зі студентом, в процесі якої студент дає відповіді на питання з різних тем дисципліни.

Оцінювання рівня набутих практичних навичок здійснюється за результатами виконання та захисту контрольної роботи.

*Проміжний контроль рівня знань (тестування)* передбачає виявлення опанування студентом лекційного матеріалу та вміння застосування його для вирішення практичної ситуації і проводиться у вигляді тестування. При цьому тестове завдання може містити як запитання, що стосуються суто теоретичного матеріалу, так і запитання, спрямовані на вирішення невеличкого практичного завдання.

*Підсумковий контроль* за курсом – у формі заліку. До складання заліку допускають студентів, що мають задовільну кількість балів зі складених тестів з основних навчальних елементів змістовних модулів, написання та захисту контрольного завдання та інших завдань, передбачених програмою дисципліни. Залік здійснюють за заліковими завданнями, які містять три питання (одне теоретичне питання, одне практичне завдання і тести). Вони дають можливість здійснити оцінювання знань студента за дисципліною “Стратегічний аналіз” (рис. 1).

## Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Факультет економічний  
 Спеціальність (напрямок) 051 «Економіка»  
 Освітня програма «Бізнес-аналітика та міжнародна статистика» Семестр 2  
 Форма навчання денна / заочна  
 Рівень вищої освіти (освітньо-кваліфікаційний рівень): другий (магістерський)

Навчальна дисципліна: **Стратегічний аналіз**

### ЗАЛІКОВЕ ЗАВДАННЯ № 3\*

1. Тести.
2. Аналіз фінансових стратегій.
3. Задача.

Затверджено на засіданні кафедри статистики, обліку та аудиту

Протокол No \_\_\_\_ від „\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ **Оксана НЕСТЕРЕНКО**  
 (підпис) (прізвище та ініціали)

Екзаменатор \_\_\_\_\_ **Лілія МИТРОФАНОВА**  
 (підпис) (прізвище та ініціали)

\* За завдання 1 і 2 – по 5 балів, за завдання 3 – 10 балів, за завдання 4 – 20 балів. Всього – 40 балів.

Рис. 1 –Зразок залікового завдання

## 9. Схема нарахування балів та критерії оцінювання навчальних досягнень

Узагальнена схема нарахування балів (денна форма навчання)  
 для підсумкового залікового контролю

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання											Залік	Су- ма
Поточне оцінювання (проміжний контроль)								Конт- рольна робота, перед- бачена навча- льним планом	Інди- віду- альне за- вдан- ня	Разом		
Розділ 1						Розділ 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8					
5	5	5	5	5	5	5	5	20	-	60	40	100

T1, T2 ... – теми розділів.

Узагальнена схема нарахування балів (заочна форма навчання)  
для підсумкового залікового контролю

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання											Залік	Су- ма
Поточне оцінювання (проміжний контроль)								Конт- рольна робота, перед- бачена навча- льним планом	Інди- віду- альне за- вдан- ня	Разом		
Розділ 1						Розділ 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8					
5	5	5	5	5	5	5	5	20	-	60	40	100

T1, T2 ... – теми розділів.

Для допуску до складання підсумкового контролю (заліку) здобувач вищої освіти повинен набрати не менше 20 балів з навчальної дисципліни під час поточного контролю, самостійної роботи, контрольного завдання.

### Критерії оцінювання (засоби діагностики)

Порядок оцінювання знань студентів, розроблений: і впроваджений в навчальний процес у Харківському національному університеті імені В.Н. Каразіна унормовує основні принципи організації поточного, підсумкового та семестрового контролю знань студентів з усіх видів виконуваних робіт (теоретична підготовка, практична робота, самостійна робота ІНДЗ, наукова робота тощо), а також методику переведення показників академічної успішності студентів ХНУ імені В.Н. Каразіна в національну шкалу.

*Критерії оцінювання результативності роботи студентів при виконанні самостійної роботи*

Якісними критеріями оцінювання виконання індивідуальних завдань студентами є:

1. *Повнота виконання завдання:*

- Елементарна;
- Фрагментарна;
- Повна;
- Неповна.

2. *Рівень самостійності студента:*

- під керівництвом викладача;
- консультація викладача;
- самостійно.

3. *Сформованість навчально-інформаційних умінь* (роботи з підручником, володіння різними способами читання, складання плану, рецензій, конспекту, вміння користуватися бібліотекою, спостереження, експеримент тощо)

4. *Сформованість навчально-інтелектуальних умінь* (визначення понять, аналіз, синтез, порівняння, класифікація, систематизація, узагальнення, абстрагування, вміння відповідати на запитання, виконувати творчі завдання тощо);

5. *Рівень сформованості фахових методичних вмінь* (вміння застосовувати на практиці

набуті знання):

- низький – володіння умінням здійснювати первинну обробку навчальної інформації без подальшого її аналізу;
- середній – уміння вибирати відомі способи дій для виконання фахових завдань;
- достатній – застосовує набуті знання у стандартних практичних ситуаціях;
- високий – володіння умінням творчо-пошукової діяльності.

*Критерії оцінювання здобувачів вищої освіти за відповіді на питання поточного контролю*

Завданням поточного контролю є перевірка розуміння та засвоєння певного матеріалу, вироблених навичок проведення розрахункових робіт, умінь самостійно опрацьовувати тексти, здатності осмислити зміст теми чи розділу, умінь публічно чи письмово представити певний матеріал (презентація).

Якісними критеріями оцінювання виконання завдань поточного контролю є:

1. *Повнота відповіді або виконання завдання:*

- елементарна;
- фрагментарна;
- повна;
- неповна.

2. *Рівень сформованості логічних умінь:*

- елементарні дії;
- операція, правило, алгоритм;
- правила визначення понять;
- формулювання законів і закономірностей;
- структурування суджень, доводів, описів.

Шкала перерахунку оцінок результатів поточного контролю за розділами

Оцінка за національною шкалою	Визначення назви за шкалою ECTS	Кількість набраних балів
1	2	4
ВІДМІННО	<i><b>Відмінно</b></i> – відмінне виконання лише з незначними помилками	<b>38 – 40</b>
ДОБРЕ	<i><b>Дуже добре</b></i> – вище середнього рівня з кількома помилками	<b>35 – 37</b>
	<i><b>Добре</b></i> – загалом правильна робота з певною кількістю грубих помилок	<b>31 – 34</b>
ЗАДОВІЛЬНО	<i><b>Задовільно</b></i> – непогано, але зі значною кількістю недоліків	<b>26 – 30</b>
	<i><b>Достатньо</b></i> – виконання задовольняє мінімальні критерії	<b>10 – 25</b>
НЕЗАДОВІЛЬНО	<i><b>Незадовільно*</b></i> – потрібно попрацювати перед тим, як перездати тест	<b>6 – 9</b>
	<i><b>Незадовільно</b></i> – необхідна серйозна подальша робота з повторним вивченням змістового модуля	<b>0 – 5</b>

*Критерії оцінювання здобувачів вищої освіти за виконання контрольної роботи*

Контрольна робота складається з виконання практичних завдань за темами курсу. Максимальна оцінка за виконання завдань контрольної роботи – 20 балів.

Виконання завдань оцінюється за такими критеріями:

- технологічна грамотність;
- методична грамотність;
- обґрунтованість висновків;
- правильність оформлення.

### **Шкала оцінювання контрольної роботи**

Кількість балів	Практичне завдання
16-20	Продemonстровано методичну й технологічну грамотність. Методичні рішення обґрунтовано. Оформлення відповідає вимогам.
11-15	Наявність незначних методичних і технологічних помилок, а також помилок в оформленні роботи. Методичні рішення обґрунтовано.
6-10	Наявність значної кількості методичних і технологічних помилок, а також в оформленні роботи.
0-5	Методична й технологічна неграмотність. Неправильне оформлення роботи.

### **Критерії оцінювання на заліку**

Оцінювання знань студента проводиться за дворівневою шкалою (зараховано, незараховано). За залік студент може отримати максимум 40 балів:

1. Для отримання оцінки «зараховано» (35-40 балів) студент повинен:
  - укластися у встановлений строк підготовки відповіді;
  - викласти теоретичний матеріал чітко, коротко, зв'язано й обґрунтовано;
  - навести вірне рішення задачі та тестів.
2. Для одержання оцінки «зараховано» (25-34 бала) студент повинен:
  - укластися у встановлений строк підготовки відповіді;
  - викласти теоретичний матеріал зв'язано й обґрунтовано;
  - навести вірне рішення задачі;
  - можливі помилки у відповідях на тести.
3. Для отримання оцінки «зараховано» (15-24 бала) студент повинен:
  - викладати теоретичний матеріал у доступній для розуміння формі;
  - можливі помилки при розв'язанні задачі та в тестах.
4. Оцінку «незараховано» (1-14 балів) отримують студенти, відповіді яких можуть бути оцінені нижче вимог, сформульованих у попередніх пунктах.

### **Шкала оцінювання залікової роботи:**

- за правильно виконане завдання 1 (тести) студент одержує 20 балів;
- за кожну правильну відповідь на теоретичні питання завдань 2 студент одержує по 10 балів;
- за правильно виконане завдання 3 (розрахункова задача) – 10 балів.

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни визначається як загальна оцінка, яка враховує оцінки з кожного виду контролю (оцінки поточного контролю за роботу протягом семестру, за контрольне завдання та оцінка за результатами підсумкового заліку).

Залік здійснюють за заліковими білетами, які містять три завдання (одне теоретичне питання, одне практичне завдання - задача і тести). Вони дають

можливість здійснити оцінювання знань студента за дисципліною.

### **Зведена шкала оцінювання роботи студентів з дисципліни**

Види робіт	Максимум балів
Поточне оцінювання	40
Контрольна робота	20
РАЗОМ	60
Залік	40
ВСЬОГО	100

У відповідності до набраних студентом балів оцінка знання матеріалу проводиться за дворівневою системою оцінювання згідно з Методикою переведення показників успішності знань студентів.

#### **Шкала оцінювання**

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка за національною шкалою
	для дворівневої шкали оцінювання
90 – 100	зараховано
70-89	
50-69	
1-49	не зараховано

## **10. Рекомендована література**

### **Основна література**

1. Пилипенко О. В. Стратегічний аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / за заг. ред. М. І. Ковалю. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 350 с.
2. Стратегічний аналіз: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. усіх спец. / [О. В. Кочетков, О. М. Кобилкін, С. В. Кобилкіна та ін.]; за ред. проф. О. В. Кочеткова. 3-є вид., випр. Київ: Кондор, 2017. 412 с.
3. Чебанова Н. В., Ревуцька Л. Є. Стратегічний аналіз: навч. посіб. Харків: УкрДУЗТ, 2016. 294 с.
4. Шпанковська Н.Г. Аналіз господарської діяльності: теорія, методика, розбір конкретних ситуацій: Навч.посібник з грифом МОНУ / Н.Г. Шпанковська, Г.О. Король, К.Ф. Ковальчук [та ін.]; за ред. К.Ф. Ковальчука – К.: «Центр учбової літератури», 2012. – 328 с.
5. Шпанковська Н.Г. Стратегічний аналіз. Навч. посібник з грифом МОНУ / Н.Г. Шпанковська, Г.О. Король, К.Ф. Ковальчук, Н.О. Котенко.- Дніпропетровськ: НМетАУ, 2011.-224с.

6. Панковська Н.Г. Стратегічний аналіз: Опорний конспект лекцій / Н.Г. Шпанковська, Н.О. Котенко. - Дніпропетровськ: НМетАУ, 2006. – 132 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://nmetau.edu.ua/file/kua\\_11860.pdf](https://nmetau.edu.ua/file/kua_11860.pdf)

### **Допоміжна література**

1. Гринчук Ю.С. Удосконалення формування та використання виробничо – ресурсного потенціалу аграрних підприємств: монографія. Біла Церква, 2014. 390 с.
2. Гринчук Ю. С., Вихор М. В., Шемігон О. І. Програми підвищення конкурентоспроможності у системі стратегічного управління організаціями. Агросвіт. 2019. № 7. С. 3-9.
3. Гринчук Ю. С., Юхименко П. І., Вихор М. В. та ін. Конкурентоспроможність підприємства: підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2020. 320 с.
4. Кальченко С. В., Трусова Н. В., Кібенко К. А., Гринчук Ю. С., Микитюк Д. М. Напрями забезпечення економічної діяльності суб'єктів аграрного виробництва в системі кооперативних формувань на засадах безбитковості. Агросвіт. 2021. № 5-6. С. 4-11.
5. Пуцентейло П. Р., Гуменюк О. О. Стратегічний аналіз як важливий елемент управління підприємством. Інноваційна економіка. 2016. № 3-4(62). С. 196-205.
6. Саух І. В. Стратегічний аналіз: уточнення категоріально-понятійного апарату. Вісник ЖДТУ. Економічні науки. 2014. № 4 (70). С. 31-38.
7. Сокольська Р.Б. Фінансовий аналіз: Навч. посібник. Частина І. Аналіз фінансової звітності / Р.Б. Сокольська, В.Д. Зелікман, Т.В. Акімова. – Дніпропетровськ: НМетАУ, 2015 – 92с.
8. Сокольська Р.Б. Фінансовий аналіз: Навч. посібник. Частина ІІ. Спеціальні методи фінансового аналізу / Р.Б. Сокольська, В.Д. Зелікман, Т.В. Акімова. – Дніпро: НМетАУ, 2016 – 76с.
9. Ткачова С.С., Пічугіна Т.С., Ткаченко О.П. Стратегічний менеджмент: навч. посібник. Х.: ХДУХТ, 2019. 240 с. 21
10. Шершньова З. Є., Оборська С. В. Стратегічне управління. К.: КНЕУ, 2014. 277 с.
11. Шуст О. А., Гринчук Ю. С., Паска І. М., Ткаченко К. В. Інвестиційна привабливість в системі менеджменту та ділової репутації сільськогосподарських підприємств. Економіка та управління АПК. 2021. №1. С. 125-139

### **11. Посилання на інформаційні ресурси в Інтернеті**

1. Нормативно-правова база / Кабінет Міністрів України; Урядовий портал. – Офіц. веб-сайт. – URL : <http://www.kmu.gov.ua/control/npd/list>.
2. Нормативно-правові акти // Урядовий портал. Єдиний веб-портал виконавчої влади України. – URL : [http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/category/main?cat\\_id=32854](http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/category/main?cat_id=32854).
3. Статистична інформація / Офіційний сайт державної служби статистики України. – URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>.
4. Загальноакадемічний портал наукової періодики. Національна академія наук України / Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua/portal/natural/NTI/search.html>.
5. <http://www.nbuv.gov.ua> – Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського. 20. <http://rep.btsau.edu.ua> – Репозитарій Білоцерківського НАУ.
6. Центр економічної стратегії. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ces.org.ua/> БІЗНЕС – колективне ділове медіа. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.business.ua/>
7. Державна служба статистики України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

## **12. Особливості навчання за денною формою в умовах дії обставин непереборної сили**

В умовах дії форс-мажорних обмежень освітній процес в університеті здійснюється відповідно до наказів/ розпоряджень ректора/ проректора або за змішаною формою навчання або повністю дистанційно в синхронному режимі.

Складання підсумкового семестрового контролю: в разі запровадження жорстких обмежень з заборonoю відвідування ЗВО студентам денної форми навчання надається можливість скласти екзамен в тестовій формі дистанційно на запропонованих викладачем платформах за відповідним посиленням.